

Bumrungrad Hospital (BH TB)

กลับมาแข็งแกร่งอีกครั้ง

คงคำแนะนำ “ซื้อ” และเพิ่มเป็นหุ้นเด่นของกลุ่ม

เราคงคำแนะนำ “ซื้อ” หุ้น BH พร้อมให้ราคาเป้าหมายที่ 225 บาท และเลือกเป็นหุ้นเด่นร่วมกับ PR9 เนื่องจากการควบคุมต้นทุนที่ยอดเยี่ยมในไตรมาส 2/68 ขณะที่รายได้ในไตรมาส 3/68 มีแนวโน้มฟื้นตัวต่อ ซึ่งสะท้อนว่าช่วงแย่ที่สุดได้ผ่านพ้นไปแล้ว เราคาดว่ากำไรในไตรมาส 3/68 จะทำสถิติสูงสุดใหม่ และครึ่งหลังของปี 2568 จะเติบโต YoY ด้านมูลค่าหุ้นยังคงน่าสนใจ ด้วยค่า P/E ที่ 19 เท่า ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่ม เราเชื่อว่าความสามารถในการควบคุมต้นทุนของ BH จะเป็นข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่ง โดยเฉพาะในช่วงที่ผู้ป่วยชาวไทยเติบโตซ้ำ และยังมีปัจจัยบวกเพิ่มเติมจากโอกาสที่ตลาดจะปรับเพิ่มประมาณการกำไร

โมเมนต์กลับมาแล้ว

ผู้บริหารตั้งเป้ารายได้ไตรมาส 3/68 เติบโต 3–5% YoY ซึ่งถือเป็นการกลับมาเติบโตเป็นบวกอีกครั้ง หลังจากรายได้ลดลงต่อเนื่อง 4 ไตรมาส สาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของรายได้จากตะวันออกกลาง โดยเฉพาะเรื่องความซับซ้อนรักษา (intensity) เนื่องจากไม่มีผลกระทบจากเคอร์ฟิวหรือเหตุแผ่นดินไหวเหมือนช่วงครึ่งปีแรก รวมถึงปริมาณผู้ป่วยก็คาดว่าจะเพิ่มขึ้น YoY เช่น ยอดผู้ป่วย IPD จากกาตาร์ใน ก.ค. เพิ่มขึ้น 9% YoY ทั้งนี้ สัญญาณการฟื้นตัวเริ่มเห็นแล้วตั้งแต่ไตรมาส 2/68 โดยรายได้จากตะวันออกกลางลดลงเหลือ -12% YoY (เทียบกับ -31% ในไตรมาส 1/68) รายได้จาก UAE ดีขึ้นอย่างชัดเจนเหลือ -1% YoY (จากเดิม -40%) ส่วนกาตาร์และโอมานฟื้นตัวมาอยู่ที่ -13% (จาก -24% และ -34% ตามลำดับ)

ควบคุมต้นทุนได้ดี คาดว่าจะต่อเนื่อง

BH มีการควบคุมต้นทุนได้อย่างดีเยี่ยม โดยต้นทุนรวมลดลง 2% YoY ในปี 67 และอีก 5% ในช่วงครึ่งแรกของปี 68 ส่งผลให้ EBITDA margin ในไตรมาส 2/68 อยู่ในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 41% ปัจจัยสนับสนุนได้แก่ประสิทธิภาพของบุคลากรที่ดีขึ้น (เช่น การบริหารพนักงานพาร์ตไทม์และ OT ได้ดีขึ้น) รวมถึงต้นทุนยาทั้งกับการตลาดที่ลดลง เนื่องจากฐานต้นทุนได้ลดลงอย่างชัดเจนในไตรมาส 2/68 เราจึงคาดว่าอัตรากำไรจะยังคงอยู่ในระดับสูงไปได้อีกอย่างน้อย 2–3 ไตรมาส ขณะที่ในระยะยาว เราคาดว่า AI และเทคโนโลยีจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนมากขึ้น โดยปัจจุบัน BH มีการใช้หุ่นยนต์ช่วยผ่าตัดแล้ว และมีแนวโน้มขยายการใช้งานเพิ่ม

คาดการณ์กำไร 3/68 ทำนิวไฮ เพิ่มประมาณการกำไรปี 68–70 ขึ้น 1–3%

เราคาดการณ์กำไรไตรมาส 3/68 อยู่ที่ 2.06 พันล้านบาท (+4% YoY, +11% QoQ) โดยมีสมมติฐานรายได้เติบโต 3% (ต่างชาติ +3%, ไทย +2%) และ EBITDA margin ดีขึ้นเป็น 41.1% (เทียบกับ 40.1% ในไตรมาส 3/67 และ 40.9% ในไตรมาส 2/68) นอกจากนี้เรายังปรับประมาณการกำไรปี 68–70 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ 1–3% จากอัตรากำไรที่ดีขึ้น ทั้งนี้เรายังไม่ได้รวมต้นทุนจากโครงการภูเก็ตและ BH ซอย 1 (เริ่มต้นเปิด 1H70, คาดต้นทุนราว 500 ล้านบาท/ปี) ทั้งนี้คาดว่าจะไม่มีผลกระทบมากนัก เพราะมีรายได้เพิ่มมาชดเชย โดยเบื้องต้นคาดว่าความน่าเชื่อถือกำไรปี 70 จะต่ำกว่า 3%

FYE Dec (THB m)	FY23A	FY24A	FY25E	FY26E	FY27E
Revenue	25,296	25,634	25,201	26,233	27,023
EBITDA	9,318	10,037	10,032	10,527	10,809
Core net profit	6,978	7,797	7,558	7,904	8,087
Core EPS (THB)	8.78	9.81	9.51	9.94	10.17
Core EPS growth (%)	41.2	11.7	(3.1)	4.6	2.3
Net DPS (THB)	4.50	5.00	4.75	4.97	5.09
Core P/E (x)	25.3	20.3	18.8	18.0	17.5
P/BV (x)	7.4	5.8	4.6	4.2	3.8
Net dividend yield (%)	2.0	2.5	2.7	2.8	2.8
ROAE (%)	32.2	30.3	25.9	24.4	22.7
ROAA (%)	26.1	25.2	22.0	20.9	19.6
EV/EBITDA (x)	18.6	15.5	13.6	12.7	12.1
Net gearing (%) (incl perps)	net cash	net cash	net cash	net cash	net cash
Consensus net profit	-	-	7,289	7,523	7,726
MIBG vs. Consensus (%)	-	-	3.7	5.1	4.7

Nontapat Sahakitpinyo

nontapat.sahakitpinyo@maybank.com

(66) 2658 5000 ext 2352

BUY

Share Price	THB 178.50
12m Price Target	THB 225.00 (+26%)
Previous Price Target	THB 225.00

Company Description

BH is a premium hospital operator, serving high-income domestic and foreign patients.

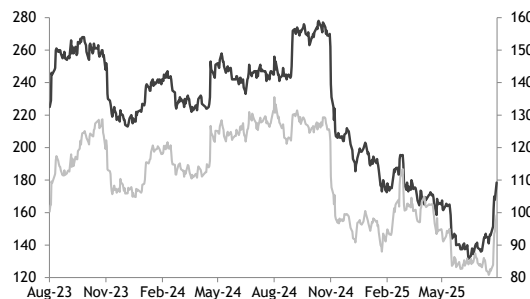
Statistics

52w high/low (THB)	278.00/131.50
3m avg turnover (USDm)	19.1
Free float (%)	64.2
Issued shares (m)	795
Market capitalisation	THB141.9B USD4.4B

Major shareholders:

Bangkok Insurance	11.2%
Bangkok Bank	6.4%
Mr. Satit Viddayakorn	4.3%

Price Performance



	-1M	-3M	-12M
Absolute (%)	29	8	(28)
Relative to index (%)	17	5	(23)

Source: FactSet

ESG@MAYBANK IBG
Tear Sheet Insert

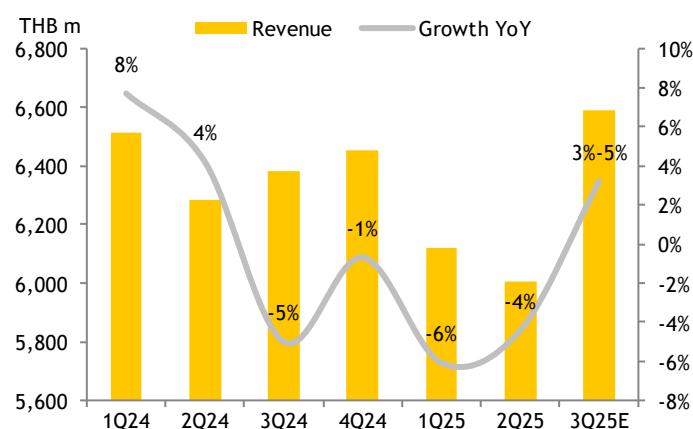
1. Momentum is back

Management guided a positive 3Q25 outlook

Management targets 3-5% YoY revenue growth in 3Q25, marking a return to growth after 4 consecutive quarters of decline. The key driver is the gradual recovery in Middle East revenue (23% of total sales in 2Q25), particularly from improved revenue intensity, as there is no longer an impact from Ramadan or the earthquake as seen in 1H25. Overall volume is also expected to recover YoY.

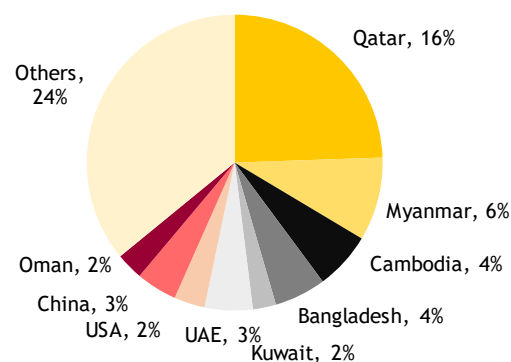
In 2Q25, Middle East revenue declined by a smaller margin of 12% YoY (vs -31% in 1Q25), with pressure still coming from a 23% YoY drop in revenue intensity, though volume started to improve (IPD admissions +9% YoY, OPD visits +2%). Several Middle Eastern markets showed signs of improvement: UAE recovered significantly to -1% YoY (vs -40% in 1Q25) after BH re-engaged with the government, while Qatar and Oman improved to -13% YoY (from -24% and -34%, respectively, in 1Q25). Also, the Indonesia market, which BH is trying to tap into, grew over 50% YoY in 2Q25. While its revenue contribution remains small at less than 1%, it reflects good progress.

Fig 1: BH's quarterly revenue trend and YoY growth



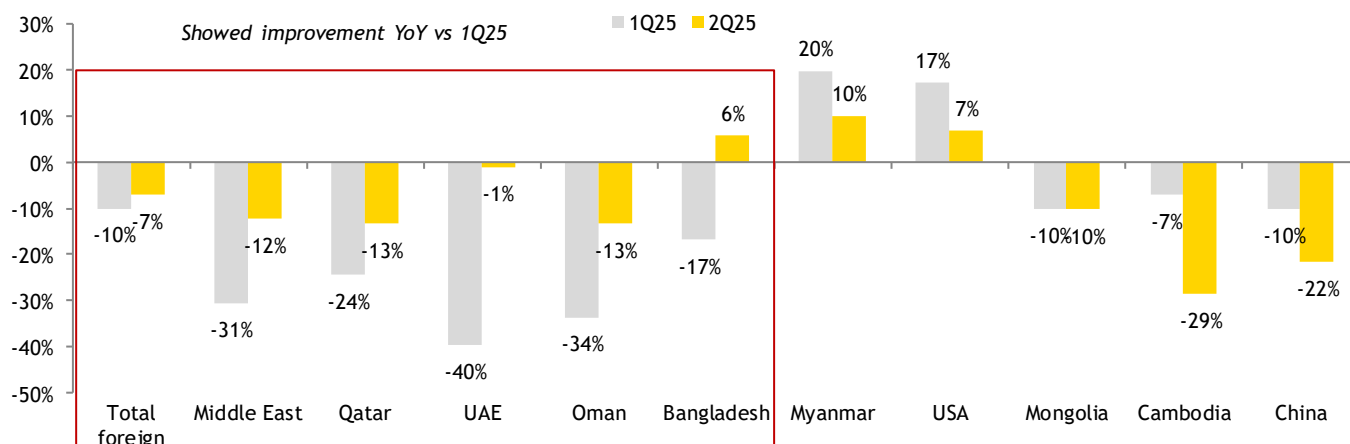
Source: Company data, MST

Fig 2: % of each foreign market to total sales in FY24



Source: Company data, MST

Fig 3: Many of BH's key markets have shown improvement



Source: Company data, MST

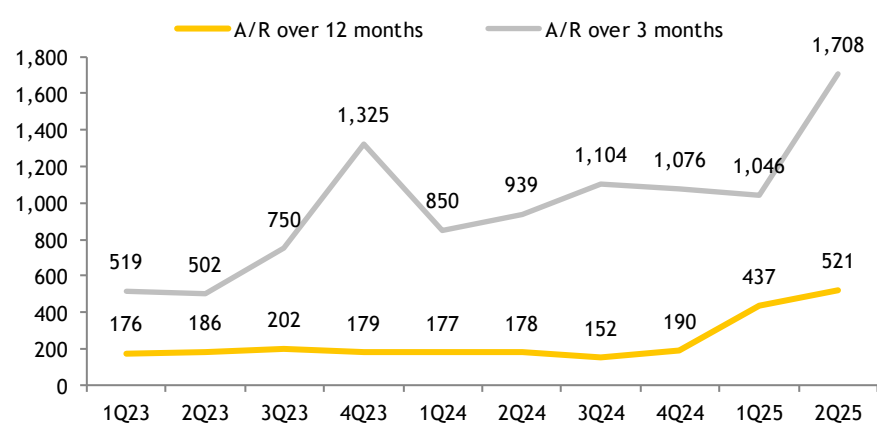
Expect Cambodia to recover QoQ

Management expects Cambodia to see a QoQ recovery, as the situation has calmed following a ceasefire. However, we believe 3Q25 revenue may still decline YoY at a similar level to 2Q25 and could recover more visibly in 4Q25, as it may take time to regain customer confidence.

Management remains confident in receiving the A/R from Kuwait

As for Kuwait, management is not concerned about the remaining A/R (likely around THB400-500m), which has not yet been paid. They expect it will eventually be settled and have no plans to set the provision. Currently, Kuwait mainly sends patients to public hospitals domestically, and in more severe cases, to destinations like the US or Europe. BH does not seem to expect a return of Kuwaiti patients, but if they do resume overseas referrals, BH is likely to be among the hospitals considered.

Fig 4: Account receivables over 3 months and 12 months



Source: Company data, MST

Fig 5: 2Q25 results recap

P&L (THB m)	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	% chg YoY	% chg QoQ	FY24	FY25E	% chg YoY	% of FY25E
Sales	6,282	6,384	6,452	6,120	6,005	-4%	-2%	25,634	25,201	-2%	48%
COGS	3,008	3,089	3,259	3,040	2,864	-5%	-6%	12,503	12,139	-3%	49%
Gross Profit	3,274	3,294	3,193	3,080	3,141	-4%	2%	13,131	13,062	-1%	48%
SG&A	1,007	1,003	1,142	1,084	961	-4%	-11%	4,171	4,225	1%	48%
EBITDA	2,534	2,562	2,325	2,252	2,455	-3%	9%	10,037	10,032	0%	47%
Operating Profit	2,267	2,292	2,051	1,997	2,180	-4%	9%	8,960	8,837	-1%	47%
Net other income	127	136	133	151	148			508	596		
Interest expense	2	2	2	2	2			8	8		
Pretax profit	2,393	2,426	2,182	2,146	2,326	-3%	8%	9,460	9,425	0%	47%
Income Tax	432	424	279	400	449			1,604	1,791		
Core profit	1,937	1,990	1,896	1,736	1,855	-4%	7%	7,797	7,558	-3%	48%
Extra items	(5)	(34)	7	(2)	3			(23)	0		
Reported net profit	1,932	1,955	1,903	1,734	1,858	-4%	7%	7,775	7,558	-3%	48%
Core EPS	2.44	2.50	2.39	2.18	2.33	-4%	7%	9.81	9.51	-3%	48%
Key ratios						ppt				ppt	
Gross margin (%)	52.1%	51.6%	49.5%	50.3%	52.3%	0.2%	2.0%	51.2%	51.8%	0.6%	
SG&A/Revenue (%)	16.0%	15.7%	17.7%	17.7%	16.0%	0.0%	-1.7%	16.3%	16.8%	0.5%	
EBITDA margin (%)	40.3%	40.1%	36.0%	36.8%	40.9%	0.5%	4.1%	39.2%	39.8%	0.7%	
Core profit margin (%)	30.8%	31.2%	29.4%	28.4%	30.9%	0.1%	2.5%	30.4%	30.0%	-0.4%	
Net profit margin (%)	30.8%	30.6%	29.5%	28.3%	30.9%	0.2%	2.6%	30.3%	30.0%	-0.3%	

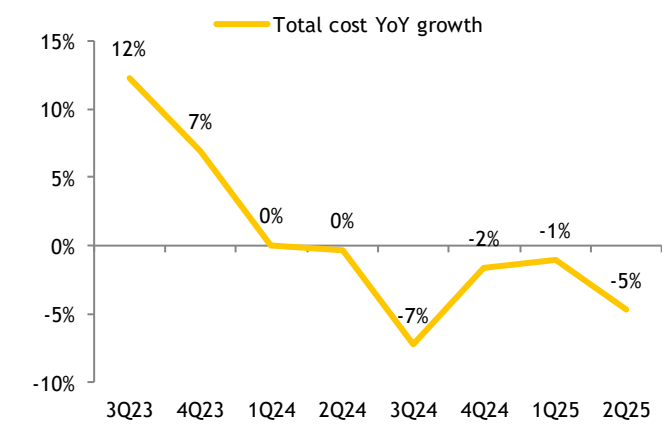
Source: Company data, MST

2. Impressive cost control likely to continue

BH has demonstrated strong cost control, with total costs down 3% YoY in 2024 despite 1% revenue growth, and COGS further declining 5% in 1H25. This led to a record-high EBITDA margin in 2Q25, primarily driven by improved labour cost efficiency, including better management of part-time staff and OT usage. Drug and marketing expenses also declined, reflecting a clear downward reset in both COGS and SG&A in 2Q25. We expect margins to remain elevated for at least the next 2-3 quarters, with 3Q25 margin likely to hit another new high. In the longer term, we believe AI and technology will further enhance BH's cost efficiency, as robotic-assisted surgery is already being adopted.

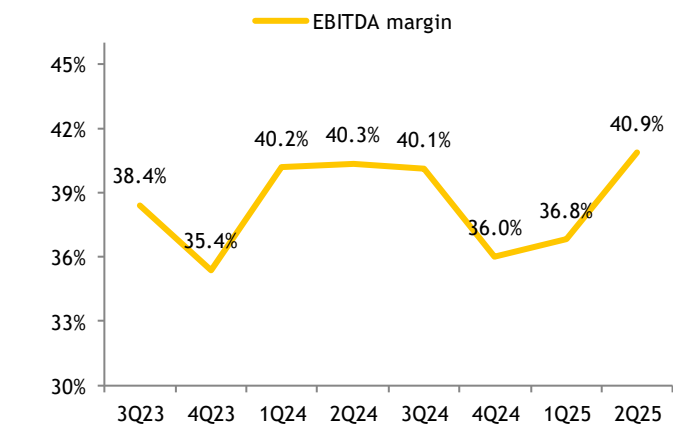
In the current weak Thai economic environment, with limited growth in Thai patient revenue, cost control becomes even more critical. BH stands out as the best in the group on this front, reinforcing its overall strength and differentiation.

Fig 6: Total cost and YoY growth



Source: Company data, MST

Fig 7: EBITDA margin



Source: Company data, MST

Fig 8: Robotic-assisted surgery is already being adopted.



Robotic assisted surgery

Mar- 15 Jul 2025

24 cases

- Urology 21 cases
- ENT 1 case
- CVT 1 case
- Colorectal 1 case

Urology	General surgery	CVT
ENT	Colorectal	Gyne

TRAINING & PRIVILEGES
23 surgeons have completed training and been granted privileges to use the da Vinci Xi robotic surgery system.

An additional 13 surgeons are currently undergoing training for the TR100 system in Singapore and at public medical hospitals in Thailand.

Source: Company data, MST

3. Earnings outlook

3Q25E set to hit new high

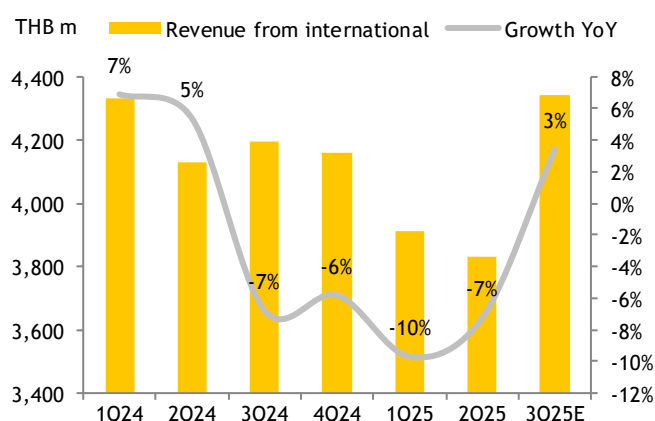
We preliminarily expect 3Q25 profit to reach a new all-time high of around THB2.06b (+4% YoY, +11% QoQ), supported by 3% revenue growth (international +3%, Thai +2%). The recovery in international patients is mainly driven by the Middle East, with improvements in both intensity and volume. EBITDA margin is expected to improve further to 41.1% (vs 40.1% in 3Q24 and 40.9% in 2Q25), supported by economies of scale and strong cost control.

Fig 9: 3Q25E preview

P&L (THB m)	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25E	% chg YoY	% chg QoQ		FY24	FY25E	% chg YoY	% of FY25E
Sales	6,384	6,452	6,120	6,005	6,588	3%	10%		25,634	25,201	-2%	74%
COGS	3,089	3,259	3,040	2,864	3,123	1%	9%		12,503	12,139	-3%	74%
Gross Profit	3,294	3,193	3,080	3,141	3,465	5%	10%		13,131	13,062	-1%	74%
SG&A	1,003	1,142	1,084	961	1,030	3%	7%		4,171	4,225	1%	73%
EBITDA	2,562	2,325	2,252	2,455	2,710	6%	10%		10,037	10,032	0%	74%
Operating Profit	2,292	2,051	1,997	2,180	2,435	6%	12%		8,960	8,837	-1%	75%
Net other income	136	133	151	148	148				508	596		
Interest expense	2	2	2	2	2				8	8		
Pretax profit	2,426	2,182	2,146	2,326	2,581	6%	11%		9,460	9,425	0%	75%
Income Tax	424	279	400	449	490				1,604	1,791		
Core profit	1,990	1,896	1,736	1,855	2,067	4%	11%		7,797	7,558	-3%	75%
Extra items	(34)	7	(2)	3	0				(23)	0		
Net profit	1,955	1,903	1,734	1,858	2,067	6%	11%		7,775	7,558	-3%	75%
Core EPS	2.50	2.39	2.18	2.33	2.60	4%	11%		9.81	9.51	-3%	75%
Key ratios						ppt			ppt			
Gross margin (%)	51.6%	49.5%	50.3%	52.3%	52.6%	1.0%	0.3%		51.2%	51.8%	0.6%	
SG&A/Revenue (%)	15.7%	17.7%	17.7%	16.0%	15.6%	-0.1%	-0.4%		16.3%	16.8%	0.5%	
EBITDA margin (%)	40.1%	36.0%	36.8%	40.9%	41.1%	1.0%	0.3%		39.2%	39.8%	0.7%	
Core profit margin (%)	31.2%	29.4%	28.4%	30.9%	31.4%	0.2%	0.5%		30.4%	30.0%	-0.4%	
Net profit margin (%)	30.6%	29.5%	28.3%	30.9%	31.4%	0.7%	0.4%		30.3%	30.0%	-0.3%	

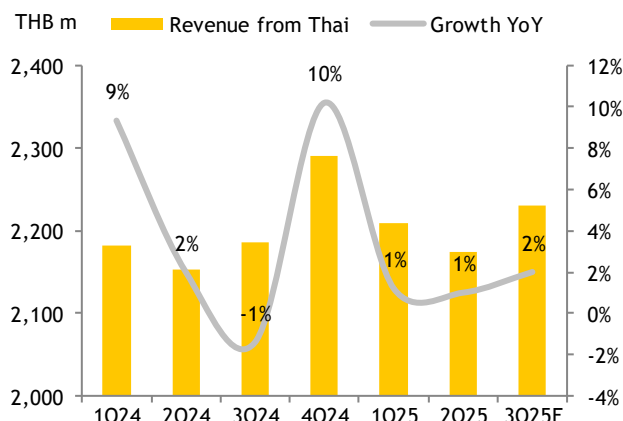
Source: Company data, MST

Fig 10: Revenue from international and YoY growth



Source: Company data, MST

Fig 11: Revenue from Thai and YoY growth



Source: Company data, MST

Revising up FY25-26E profit by 1-3%

We slightly raise our FY25-27E profit forecasts by 1-3% on better-than-expected margins. FY25 profit is projected at THB7.56b (-3% YoY), still down from the previous year due to a 2% drop in revenue, mainly from the sharp decline in Middle East revenue during 1H25. However, the improved EBITDA margin helps partially offset this impact. We expect profit in FY26-27 to grow modestly by 2-5%, driven mainly by about 3-4% revenue growth from price adjustments and margin improvement.

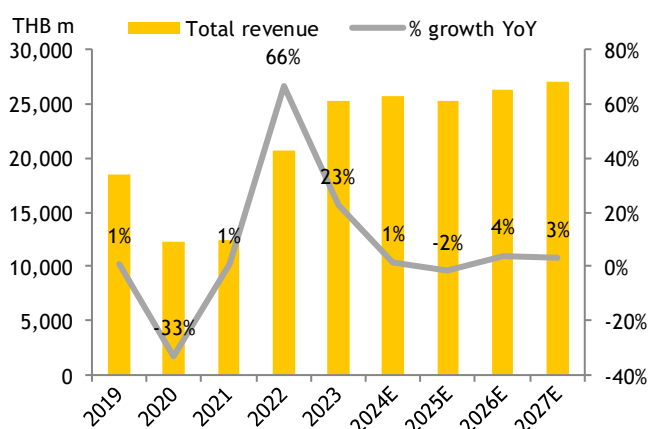
Note that we have not yet factored in the additional costs from the upcoming BH Soi 1 and Phuket hospitals, which are expected to begin operations in 1H27. These are estimated to add THB500-600m/year in combined SG&A and depreciation (around THB200m from Soi 1 and THB300m from Phuket). However, we believe the downside to FY27 profit should be limited to no more than 3%, as incoming revenue will partially offset the added costs.

Fig 12: Forecast changes for BH

THB m	New			Previous			% Chg.		
	FY25E	FY26E	FY27E	FY25E	FY26E	FY27E	FY25E	FY26E	FY27E
Total revenue	25,201	26,233	27,023	25,891	26,719	27,654	-3%	-2%	-2%
EBITDA	10,032	10,527	10,809	9,934	10,218	10,655	1%	3%	1%
Core profit	7,558	7,904	8,087	7,469	7,647	7,977	1%	3%	1%
Net profit	7,558	7,904	8,087	7,469	7,647	7,977	1%	3%	1%
Revenue growth YoY	-1.7%	4.1%	3.0%	1.0%	3.2%	3.5%	-3%	1%	0%
GPM	51.8%	51.9%	51.9%	50.2%	50.4%	50.6%	2%	2%	1%
SG&A to sales	16.8%	16.6%	16.8%	16.4%	16.9%	16.8%	0%	0%	0%
EBITDA margin	39.8%	40.1%	40.0%	38.4%	38.2%	38.5%	1%	2%	1%
Core profit growth YoY	-3.1%	4.6%	2.3%	-4.2%	2.4%	4.3%	1%	2%	-2%
Net profit growth YoY	-2.8%	4.6%	2.3%	-3.9%	2.4%	4.3%	1%	2%	-2%

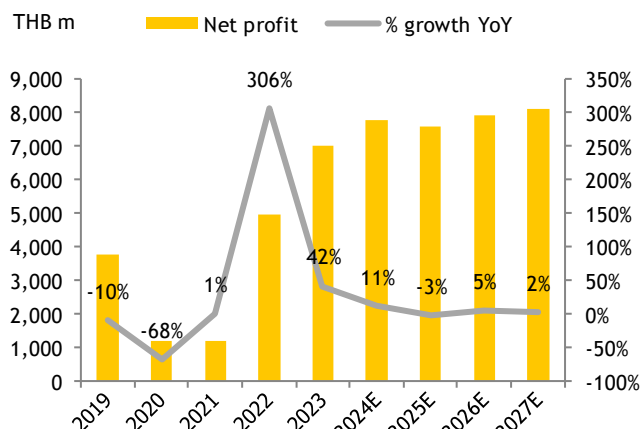
Source: Company data, MST

Fig 13: BH's annual revenue and growth



Source: Company data, MST

Fig 14: BH's annual net profit and growth



Source: Company data, MST

4. Valuation & recommendation

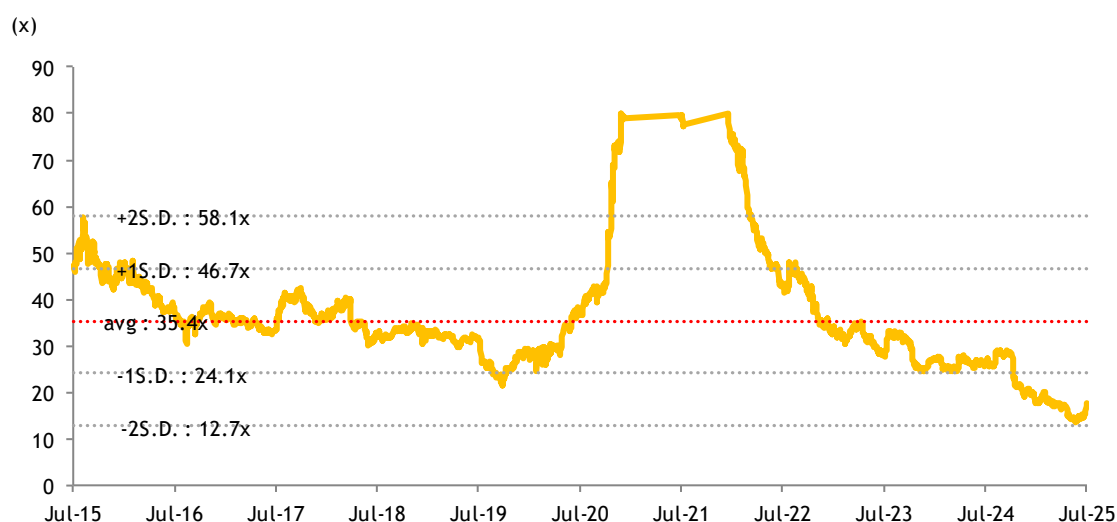
We reiterate BUY on BH with a TP of THB225 and choose it as a Top Pick alongside PR9 (BUY, TP THB32.5). We see the stock turning attractive after great cost control in 2Q25, while 3Q25E revenue is expected to recover, signalling the worst has passed. 3Q25E profit is expected to reach a new high, with 2H25E growing YoY. Valuation remains attractive at 19x PE, below the sector average. We believe BH's strong cost efficiency gives it an edge over peers, especially during this time of slow Thai patient growth. We also see potential earnings upgrades from consensus as an additional catalyst.

Fig 15: Regional peers

BB Code	Region	MCap (USDm)	Rating	TP (LC)	Upside (%)	P/E (x)		EPS Growth (%)		ROE (%)		Yield (%)		EPS CAGR 24-26E
						25E	26E	25E	26E	25E	26E	25E	26E	
BDMS TB	TH	10,251	Buy	26.0	22.6	20.2	19.2	4.2	5.3	16.0	16.1	3.7	3.9	4.7
BH TB	TH	4,317	Buy	225.0	26.1	18.8	18.0	-3.1	4.6	24.6	23.2	2.7	2.8	0.7
BCH TB	TH	1,055	Hold	15.0	7.9	23.8	22.8	16.6	4.1	11.0	11.3	3.1	3.3	10.2
CHG TB	TH	592	Buy	2.2	24.3	17.9	17.6	12.8	1.5	13.9	13.8	4.1	4.2	7.0
PR9 TB	TH	572	Buy	32.5	36.0	20.9	19.0	26.3	9.8	15.0	15.0	2.2	2.4	17.7
Thailand average		16,788			23.4	20.3	19.3	11.8	5.1	16.1	15.9	3.2	3.3	8.4
APHS IN	IN	12,319	NR*	8,093.9	8.6	61.5	49.0	33.9	25.4	20.1	21.5	0.3	0.3	29.6
MAXHEALT IN	IN	13,841	NR*	1,199.4	-5.2	74.7	54.9	61.5	36.2	15.3	17.0	0.1	0.2	48.3
FORH IN	IN	7,397	NR*	824.8	-2.1	65.9	50.4	38.4	30.7	10.4	12.0	0.1	0.2	34.5
MEDANTA IN	IN	4,025	NR*	1,297.5	-0.7	62.0	47.7	12.0	29.9	16.4	17.2	0.2	0.2	20.6
IHH MK	MY	13,823	Buy	8.0	18.9	27.7	23.0	-2.7	20.4	6.8	7.8	1.6	1.9	8.2
KPJ MK	MY	2,815	Buy	3.2	20.3	27.2	23.8	20.8	13.9	15.6	16.4	1.9	2.1	17.3
MIKA IJ	ID	2,049	Buy	3,000.0	25.0	26.9	24.3	9.5	10.8	17.5	17.6	1.7	1.9	10.1
SILO IJ	ID	1,654	Buy	3,500.0	66.7	19.4	18.7	56.0	3.7	14.6	13.8	1.4	1.8	27.2
HEAL IJ	ID	1,453	Buy	1,600.0	-1.2	41.3	36.8	8.2	12.2	11.5	11.5	0.6	0.7	10.2
RFMD SP	SG	1,453	Buy	1.1	13.4	27.4	26.1	8.4	5.1	6.3	6.5	2.5	2.5	6.7
RHC AU	AU	5,753	NR*	43.3	11.3	28.7	22.9	7.2	25.1	6.3	7.7	2.3	3.0	15.8
Regional average		67,669			12.0	42.1	34.3	34.5	22.5	12.8	13.5	1.2	1.3	28.4

Source: Company data, MST

Fig 16: Forward P/E band



Source: Company data, MST

Fig 17: DCF valuation

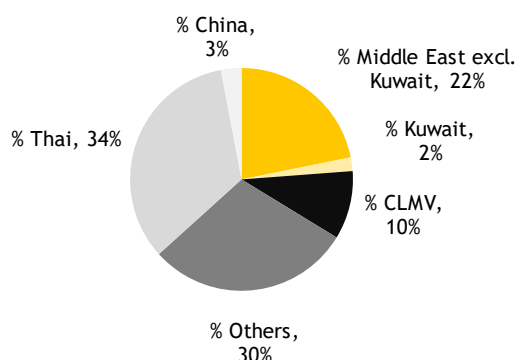
THB m	FY25E	FY26E	FY27E	FY28E	FY29E	FY30E	FY31E	FY32E	FY33E	FY34E	FY35E
FCFF	7,006	7,312	7,568	7,795	8,029	8,270	8,493	8,705	8,923	9,146	9,421
After tax Cost of Debt	2.4%										
Risk-Free Rate	3.0%										
Market Return	10.4%										
Beta (x)	0.62										
Cost of Equity	7.6%										
Weight of debt	15%										
Weight of equity	85%										
WACC	6.8%										
Terminal growth rate	3.0%										
Total PV	190,198										
Less: Net debt	-5,837										
Total equity value	196,035										
Less: Convertible bond	17,349										
Share outstanding (m. shares)	795										
Fair value (Baht/share)	225										

Source: Company data, MST

Value Proposition

- BH is a leading private hospital in Thailand with 580 licensed beds in the premium segment.
- BH has strong brand recognition, especially for international patients with a focus on high-intensity treatments.
- Despite no expansion in the past, the growth was driven mainly by price adjustments, c.7% CAGR in 2013-23.
- International patients generated 67% of its 2023 revenue, back to the pre-Covid-19 level, but the amount was 37% higher.
- BH has plans for a new 212-bed hospital in Phuket with an expected opening date in late-2026 or 2027.

BH's revenue breakdown FY24

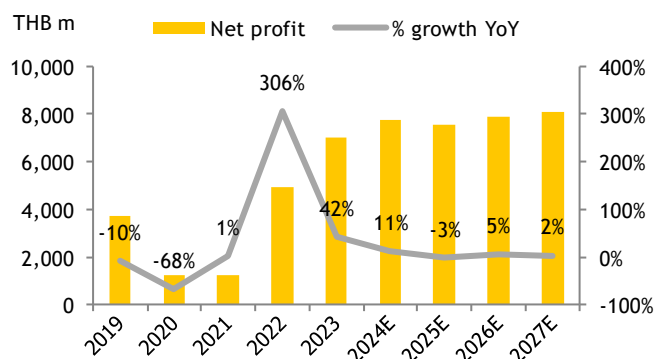


Source: Company data, MST

Financial Metrics

- BH's strong pricing power reflected in net profit margin of 29% and average ROE of 24% in FY25-27E, highest among peers.
- We expect slow net profit CAGR of 1% in FY25-27E, pressured by a slowdown in Middle East growth and expansion cost.
- BH's balance sheet is healthy and we expect it to stay in a net cash position in FY25-27E despite incorporating the new planned hospital in Phuket.

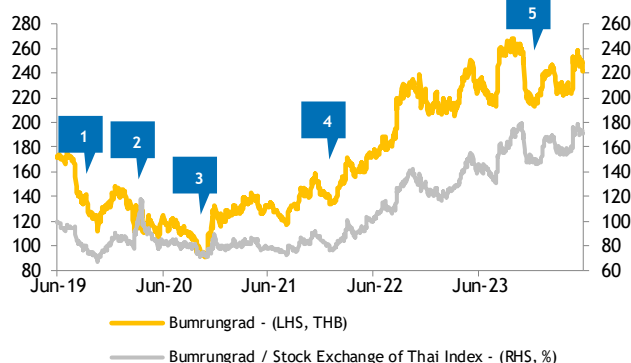
BH's net profit and growth



Source: Company data, MST

Price Drivers

Historical share price trend



Source: Company, MST

- Weak 2Q19 earnings (-25%YoY) and concerns about intense competition led BH to offer discounts in selected markets.
- Covid started in China in 3Q19.
- Thailand shut its borders in April 2020 and BH lost revenue from fly-in international patients.
- Re-opening in Nov 2021 led to the return of international patients, leading to double-digit YoY earnings growth for 9 consecutive quarters (4Q21-3Q23).
- YoY growth normalized to single digit, leading to some selling pressure on the stock.

Swing Factors

Upside

- Higher-than-expected flow from international patients such as Middle East or CLMV patients.
- Faster-than-expected return of Kuwaiti patients and BH received a quota from Kuwait's government.
- High net margin can be sustained or continue to grow going forward due to higher treatment intensity, price adjustments and great cost management.

Downside

- Slower-than-expected international patients, especially Kuwaiti patient.
- More competition in medical tourism. Other private hospitals may try to capture this market and offer lower fees.
- Direct price control by the Ministry of Commerce could affect EBITDA margin and long-term profit growth.



Nontapat.sahakitpinyo@maybank.com

Risk Rating & Score ¹	24.7 Medium Risk
Score Momentum ²	-1.0
Last Updated	26 Jul 2025
Controversy Score ³ (Updated: 26 Jul 2025)	No evidence of controversies

Business Model & Industry Issues

- BH is a premium international hospital operator in Thailand. Its strategy is to provide high-quality treatments to its patients. While patients are generally satisfied with BH’s services, the relatively high prices are a concern, especially for domestic patients. BH is required by the Ministry of Commerce to publicly disclose the prices of basic medicines, which BH complies with. We think this is fair to all patients.
- About 67% of BH’s normalised income is from foreign patients and for this reason BH has been a beneficiary of the re-opening in November 2021.
- In terms of CSR, BH is focusing on health promotion and health education.

Material E issues

- The company strictly follows applicable laws, rules and regulations related to water and wastewater management, efficient consumption of water, appropriate discharge and treatment of wastewater.
- BH has released a Greenhouse Gas (GHG) emission report for the first time in 2023 and have not set the target yet.
- BH has continued to implement strategies to drive energy eco-efficiency across its operations such as installing solar rooftop, semi-automatic air-conditioning systems, and high-efficiency chillers.
- In 2023, a total of 6.926 tonnes of plastic were recycled, reducing GHG Emission by 7.139 tonnes of carbon dioxide equivalence.
- BH has established enterprise guidelines around the development of new properties with environmentally appropriate landscaping, including water efficiency as part of hospital construction guidelines and implemented water reduction initiatives.

Material S issues

- Since 2003, BH through its Bumrungrad Hospital Foundation has treated 804 underprivileged children with congenital heart disease, free of charge.
- BH set up an “ARSA Bumrungrad” mobile clinic in Bangkok to provide underprivileged people in more than 27 communities in Bangkok with free medical services since 2001. In 2021, the mobile clinic provided health checks to 378 people.

Key G metrics and issues

- The company’s directors cannot hold directorships in more than 5 companies.
- BH paid THB20.7m to the board of directors in FY23 or 0.3% of net profit.
- There are 11 directors on the board, 5 of whom are independent, 3 are women and 3 are non-executive directors.
- The 5 independent directors on the board account for 45%, more than one-third required by SET.
- There are 4 directors in the audit committee, all of whom are independent.
- There are four channels that employees and customers can make complaints or suggestions: 1) comment boxes; 2) online; 3) email; and 4) call centre that can receive internal and external anonymous reports in multiple languages.
- BH has a Corporate Social Responsibility (CSR) committee to manage CSR activities. There are two areas that BH focuses on, in terms of CSR: health promotion and health education.
- The audit committee is responsible for risk assessment and designing risk management systems.
- The company is also required by the Ministry of Commerce to make public the prices of medicines. We think the increased transparency should benefit BH’s patients.

¹**Risk Rating & Score** - derived by Sustainalytics and assesses the company’s exposure to unmanaged ESG risks. Scores range between 0 - 50 in order of increasing severity with low/high scores & ratings representing negligible/significant risk to the company’s enterprise value, respectively, from ESG-driven financial impacts. ²**Score Momentum** - indicates changes to the company’s score since the last update - a **negative** integer indicates a company’s improving risk score; a **positive** integer indicates a deterioration. ³**Controversy Score** - reported periodically by Sustainalytics in the event of material ESG-related incident(s), with the impact severity scores of these events ranging from Category 0-5 (0 - no reports; 1 - negligible risks; ...; 5 - poses serious risks & indicative of potential structural deficiencies at the company).

Quantitative Parameters (Score: 47)						
	Particulars	Unit	2021	2022	2023	BDMS TB
E	Scope 1 emissions	tCO2e	N/A	N/A	3,705	28,900
	Scope 2 emissions	tCO2e	N/A	N/A	25,938	155,310
	Total	tCO2e	N/A	N/A	29,644	184,210
	Scope 3 emissions	tCO2e	N/A	N/A	4,042	N/A
	Total	tCO2e	28,966	31,824	33,686	184,210
		tCO2/				
	Scope 1+2 emissions intensity	revenue (THB m)	N/A	N/A	1.17	1.90
	Energy intensity	mWh/revenue (THB m)	3.95	2.57	2.15	3.81
	Water intensity	cubic m/revenue (THB m)	35.93	23.07	21.57	8.35
	Waste intensity	t/revenue (THB m)	N/A	N/A	N/A	16.7%
S	Non-hazardous waste recycling	% to total waste	N/A	N/A	N/A	18.9%
	Cases of environmental non-compliance	number	N/A	N/A	N/A	0
	% of women in workforce	%	79.3%	N/A	N/A	83.1%
	% of women in management roles	%	75.0%	75.0%	75.0%	40.0%
	Average training hours per employee	hours	56.5	55.6	72.4	57.0
G	Lost time injury frequency (LTIF) rate	per 1m hours worked	N/A	N/A	N/A	0.63
	Patient satisfaction score	%	95.9%	91.4%	93.8%	93.8%
	Board salary as % of core profit	%	1.47%	0.40%	0.30%	0.89%
G	Independent directors as % of the Board	%	45%	45%	45%	47%
	Female directors on the Board	%	27%	27%	27%	13%
	Incidents of data privacy/security breaches	no.	N/A	N/A	N/A	0

Qualitative Parameters (Score: 50)	
a) Is there an ESG policy in place and is there a standalone ESG committee or is it part of the risk committee?	<i>BH has a mission statement and a sustainability committee headed by the Managing Director. The committee reports to the board.</i>
b) Is the senior management salary linked to fulfilling ESG targets?	<i>No.</i>
c) Does the company follow the task force of climate related disclosures (TCFD) framework for ESG reporting?	<i>No.</i>
d) Does the company have a mechanism to capture Scope 3 emissions - which parameters are captured?	<i>The company is in the process of capturing.</i>
e) What are the 2-3 key carbon mitigation/water/waste management strategies adopted by the company?	<i>As for water management, BH is focusing on reducing water consumption by promoting leak detection and reporting as well as adding sensors to irrigation systems. In terms of waste management, the company focuses on reducing regulated medical waste by sterilizing medical equipment, after which it is reused or resold at a lower cost to healthcare providers.</i>
f) Does carbon offset form part of the net zero/carbon neutrality target of the company?	<i>No.</i>

Target (Score: 0)		
Particulars	Target	Achieved
N/A	N/A	N/A
Impact		
N/A		
Overall Score: 36		
As per our ESG matrix, Bumrungrad Hospital (BH TB) has an overall score of 36		

ESG score	Weights	Scores	Final Score
Quantitative	50%	47	24
Qualitative	25%	50	13
Target	25%	0	0
Total			36

As per our ESG assessment, BH has an established framework and internal policies. However, it needs tangible medium/long-term targets as well as ESG data collection and disclosures. BH's overall ESG score is 36, which makes its ESG rating below average in our view (average ESG rating = 50).

FYE 31 Dec	FY23A	FY24A	FY25E	FY26E	FY27E
Key Metrics					
P/E (reported) (x)	26.3	24.6	18.8	18.0	17.5
Core P/E (x)	25.3	20.3	18.8	18.0	17.5
P/BV (x)	7.4	5.8	4.6	4.2	3.8
P/NTA (x)	7.4	5.8	4.6	4.2	3.8
Net dividend yield (%)	2.0	2.5	2.7	2.8	2.8
FCF yield (%)	3.1	4.6	4.9	5.2	5.4
EV/EBITDA (x)	18.6	15.5	13.6	12.7	12.1
EV/EBIT (x)	21.1	17.4	15.4	14.4	13.8

INCOME STATEMENT (THB m)

Revenue	25,296.0	25,634.4	25,201.3	26,233.1	27,023.2
EBITDA	9,317.8	10,037.3	10,032.4	10,526.8	10,808.7
Depreciation	(1,096.8)	(1,077.2)	(1,195.6)	(1,259.9)	(1,305.8)
Amortisation	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
EBIT	8,221.1	8,960.0	8,836.9	9,266.9	9,502.9
Net interest income / (exp)	(2.4)	(8.3)	(8.0)	(8.0)	(9.0)
Associates & JV	(0.9)	(0.4)	0.0	0.0	0.0
Exceptionals	27.7	(22.7)	0.0	0.0	0.0
Other pretax income	391.8	507.5	595.7	596.5	597.4
Pretax profit	8,637.3	9,436.0	9,424.6	9,855.4	10,091.3
Income tax	(1,582.5)	(1,604.0)	(1,790.7)	(1,872.5)	(1,917.3)
Minorities	(48.7)	(57.3)	(75.6)	(78.7)	(86.5)
Discontinued operations	(27.7)	22.7	0.0	0.0	0.0
Reported net profit	7,006.1	7,774.7	7,558.3	7,904.2	8,087.5
Core net profit	6,978.4	7,797.5	7,558.3	7,904.2	8,087.5

BALANCE SHEET (THB m)

Cash & Short Term Investments	3,774.1	3,259.4	5,984.2	8,681.3	11,562.0
Accounts receivable	4,408.5	3,982.3	3,314.1	3,449.8	3,553.7
Inventory	362.3	355.9	382.5	414.6	427.1
Reinsurance assets	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Property, Plant & Equip (net)	12,302.4	12,631.9	13,936.4	14,376.5	14,826.9
Intangible assets	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Investment in Associates & JVs	13.2	130.3	131.6	132.9	134.2
Other assets	8,351.7	12,293.2	12,396.7	12,501.2	12,420.4
Total assets	29,212.1	32,653.0	36,145.5	39,556.2	42,924.4
ST interest bearing debt	17.0	37.1	38.4	41.9	47.4
Accounts payable	1,078.5	1,148.8	1,047.7	1,105.6	1,138.9
Insurance contract liabilities	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
LT interest bearing debt	74.2	102.4	109.1	113.3	115.9
Other liabilities	3,945.0	3,564.0	3,879.0	3,941.0	3,969.0
Total Liabilities	5,114.3	4,852.1	5,073.8	5,201.8	5,270.8
Shareholders Equity	23,801.1	27,487.7	30,771.7	34,054.4	37,353.5
Minority Interest	296.7	313.3	300.0	300.0	300.0
Total shareholder equity	24,097.8	27,800.9	31,071.7	34,354.4	37,653.5
Total liabilities and equity	29,212.1	32,653.0	36,145.5	39,556.2	42,924.4

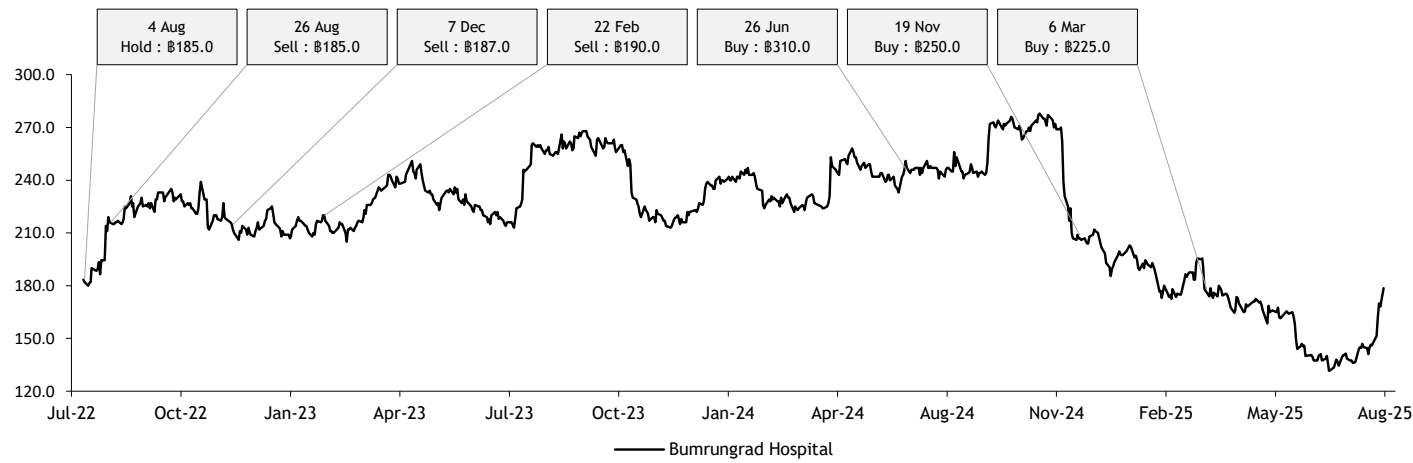
CASH FLOW (THB m)

Pretax profit	8,637.3	9,436.0	9,424.6	9,855.4	10,091.3
Depreciation & amortisation	1,096.8	1,077.2	1,195.6	1,259.9	1,305.8
Change in working capital	(2,448.3)	(1,873.6)	766.8	(137.0)	34.1
Cash taxes paid	(1,582.5)	(1,604.0)	(1,790.7)	(1,872.5)	(1,917.3)
Other operating cash flow	(48.7)	(57.3)	(75.6)	(78.7)	(86.5)
Cash flow from operations	7,094.4	8,671.2	9,520.6	9,027.2	9,427.3
Capex	(1,675.2)	(1,321.0)	(2,515.0)	(1,715.0)	(1,765.0)
Free cash flow	5,419.1	7,350.2	7,005.6	7,312.2	7,662.3
Dividends paid	(2,938.5)	(4,101.3)	(4,274.3)	(4,621.5)	(4,788.3)
Equity raised / (purchased)	51.3	25.2	(13.3)	0.0	0.0
Change in Debt	27.9	48.3	8.1	7.7	8.1
Other invest/financing cash flow	(944.9)	(3,860.3)	(1.3)	(1.3)	(1.3)
Effect of exch rate changes	68.0	23.2	0.0	0.0	0.0
Net cash flow	1,682.9	(514.7)	2,724.8	2,697.1	2,880.7

FYE 31 Dec	FY23A	FY24A	FY25E	FY26E	FY27E
Key Ratios					
Growth ratios (%)					
Revenue growth	22.5	1.3	(1.7)	4.1	3.0
EBITDA growth	35.7	7.7	(0.0)	4.9	2.7
EBIT growth	43.0	9.0	(1.4)	4.9	2.5
Pretax growth	42.8	9.2	(0.1)	4.6	2.4
Reported net profit growth	41.9	11.0	(2.8)	4.6	2.3
Core net profit growth	41.2	11.7	(3.1)	4.6	2.3
Profitability ratios (%)					
EBITDA margin	36.8	39.2	39.8	40.1	40.0
EBIT margin	32.5	35.0	35.1	35.3	35.2
Pretax profit margin	34.1	36.8	37.4	37.6	37.3
Payout ratio	51.1	51.1	50.0	50.0	50.0
DuPont analysis					
Net profit margin (%)	27.7	30.3	30.0	30.1	29.9
Revenue/Assets (x)	0.9	0.8	0.7	0.7	0.6
Assets/Equity (x)	1.2	1.2	1.2	1.2	1.1
ROAE (%)	32.2	30.3	25.9	24.4	22.7
ROAA (%)	26.1	25.2	22.0	20.9	19.6
Liquidity & Efficiency					
Cash conversion cycle	29.7	37.2	30.5	27.1	27.2
Days receivable outstanding	50.3	58.9	52.1	46.4	46.7
Days inventory outstanding	9.6	10.3	10.9	11.4	11.7
Days payables outstanding	30.2	32.1	32.6	30.7	31.1
Dividend cover (x)	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
Current ratio (x)	3.7	4.4	4.7	5.3	5.9
Leverage & Expense Analysis					
Asset/Liability (x)	5.7	6.7	7.1	7.6	8.1
Net gearing (%) (incl perps)	net cash	net cash	net cash	net cash	net cash
Net gearing (%) (excl. perps)	net cash	net cash	net cash	net cash	net cash
Net interest cover (x)	nm	nm	nm	nm	nm
Debt/EBITDA (x)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Capex/revenue (%)	6.6	5.2	10.0	6.5	6.5
Net debt/ (net cash)	(3,682.9)	(3,119.9)	(5,836.7)	(8,526.1)	(11,398.7)

Source: Company; Maybank IBG Research

Historical recommendations and target price: Bumrungrad Hospital (BH TB)



APPENDIX I : TERMS FOR PROVISION OF REPORT, DISCLOSURES AND DISCLAIMERS

รายงานนี้ ถูกจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ และเพื่อเป็นการให้ข้อมูลเท่านั้น มิใช่การชักจูงให้ซื้อหรือขายหุ้นที่กล่าวถึงในรายงานนี้ นักลงทุนควรพึงตระหนักไว้เสมอว่า มูลค่าของหุ้นอาจมีความผันผวน มีการเพิ่มขึ้นและลดลงได้ตลอดเวลา ความเห็น หรือคำแนะนำต่างๆ จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของเทคนิค และปัจจัยพื้นฐาน ซึ่งอาจมีความแตกต่างกัน การประเมินมูลค่าที่เหมาะสมทางเทคนิค อาจใช้วิธีการที่แตกต่างจากการวิเคราะห์เชิงปัจจัยพื้นฐาน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยทางด้านราคา และมูลค่าการซื้อขาย ซึ่งแตกต่างไปจากการวิเคราะห์เชิงปัจจัยพื้นฐาน ดังนั้นผลตอบแทนของนักลงทุนจึงอาจต่ำกว่าต้นทุนได้ และผลตอบแทนจากการลงทุนในอดีตไม่สามารถสะท้อนถึงผลตอบแทนในอนาคตได้ บทวิเคราะห์นี้ไม่ได้มีจุดประสงค์เพื่อแนะนำการลงทุนเพื่อบุคคลใดเป็นการเฉพาะ และเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะเจาะจงต่อการลงทุน สถานะทางการเงิน และความต้องการส่วนบุคคลของนักลงทุนที่ได้รับหรืออ่านบทวิเคราะห์ฉบับนี้ เพราะฉะนั้น นักลงทุนจึงควรใช้วิจารณญาณ ในการอ่านบทวิเคราะห์ฉบับนี้

การจัดทำรายงานฉบับนี้ ได้อ้างอิงมาจากแหล่งข้อมูลที่ได้รับการยอมรับว่ามีความน่าเชื่อถือ แต่ไม่ได้เป็นการรับรองจาก Maybank Investment Bank Berhad และ(บริษัทย่อยและในเครือ) รวมเรียก "Maybank IBG" ผลที่ตามมาทั้งในส่วนของความแม่นยำ หรือเรียบร้อยสมบูรณ์จึงไม่ได้เป็นความรับผิดชอบจากทาง Maybank IBG ดังนั้น Maybank IBG และ เจ้าหน้าที่ ,กรรมการ ,บริษัทรวม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ/หรือพนักงาน รวมเรียกว่า "Representatives" จะไม่มีส่วนรับผิดชอบต่อการสูญเสียต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้รายงานฉบับนี้ ข้อมูล ,ความเห็น และคำแนะนำที่ปรากฏอยู่ในบทวิเคราะห์ฉบับนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

บทวิเคราะห์นี้อาจมีการคาดการณ์ผลการดำเนินงานล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่จะเห็นได้จากการใช้คำต่างๆ เหล่านี้ เช่น "คาดว่า" "เชื่อว่า" "คาดการณ์ว่า" "มีแนวโน้มว่า" "มีแผนว่า" "ประมาณการ" หรือ การอธิบายว่า เหตุการณ์นี้ "อาจ" เกิดขึ้น หรือ เหตุการณ์นี้ "เป็นไปได้" ที่เกิดขึ้น เป็นต้น การคาดการณ์ล่วงหน้า จะอยู่บนพื้นฐานของสมมติฐานที่ตั้งขึ้นและอ้างอิงบนข้อมูลในปัจจุบัน และยังขึ้นอยู่กับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่จะทำให้เกิดการดำเนินงานที่แท้จริงแตกต่างไปจากที่คาดการณ์ได้อย่างมีนัยยะสำคัญ นักลงทุนจึงไม่ควรใช้การคาดการณ์ล่วงหน้าเป็นหลักในการตัดสินใจลงทุนหลังจากวันที่บทวิเคราะห์ถูกเผยแพร่ออกไป Maybank IBG ไม่ถือเป็นการละเมิดในการปรับประมาณการ หากมีข้อมูลใหม่หรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดขึ้น

Maybank IBG รวมถึงเจ้าหน้าที่ ,กรรมการ และพนักงาน ซึ่งรวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ หรือการเผยแพร่บทวิเคราะห์นี้ อาจมีส่วนร่วม หรือมีสิทธิลงทุนในหุ้นตัวนี้ หรือ มีส่วนได้เสียต่างๆ กับผู้ที่ออกหลักทรัพย์ นอกจากนั้นราคาหุ้นอาจเคลื่อนไหวไปตามสิ่งที่เสนอในบทวิเคราะห์นี้ Maybank IBG มีสิทธิใช้ข้อมูลในรายงานนี้ ก่อนที่รายงานนี้จะถูกเผยแพร่ออกไปภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายรับรองเท่านั้น กรรมการ ,เจ้าหน้าที่ และ/หรือพนักงานของ Maybank IBG ท่านหนึ่งท่านใด หรือมากกว่าหนึ่งท่าน สามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนนี้ได้

บทวิเคราะห์นี้ถูกทำขึ้นมาเพื่อลูกค้าของ Maybank IBG และห้ามนำไปแก้ไข ดัดแปลง แจกจ่าย และนำไปจัดทำใหม่ ไม่ว่าจะเป็นบางส่วน หรือเต็มฉบับ หากไม่ได้ได้รับอนุญาตจาก Maybank IBG เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ Maybank IBG และตัวแทนที่เกี่ยวข้อง จะไม่รับผิดชอบต่อผลที่ตามมาจากการกระทำของบุคคลที่ 3 ที่กระทำสิ่งที่ถูกห้ามดังกล่าว

บทวิเคราะห์นี้ไม่ได้ทำขึ้นมาโดยตรง หรือมีจุดประสงค์เพื่อการแจกจ่าย หรือถูกใช้โดยสาธารณชนทั่วไป หรือประชาชนทั้งหมดที่อยู่ในประเทศท้องถิ่นที่ออกหลักทรัพย์นี้ หรือในท้องถิ่น เมือง หรือประเทศอื่นๆ ที่กฎหมายในประเทศนั้นไม่อนุญาต บทวิเคราะห์นี้ทำขึ้นมาเพื่อการใช้ในประเทศที่กฎหมายอนุญาตเท่านั้นหลักทรัพย์นี้อาจจะไม่ได้ถูกรับรองการซื้อขายโดยกฎหมายทุกกฎหมาย หรือทำการซื้อขายได้สำหรับนักลงทุนทุกประเภท นักลงทุนควรใช้วิจารณญาณอย่างยิงในการนำคำแนะนำ หรือคำเตือนต่างๆ ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นมาใช้ เนื่องจากความแตกต่างทางด้านภูมิศาสตร์ของแต่ละบุคคล และระยะเวลาในการได้รับบทวิเคราะห์นี้

มาเลเซีย

ความเห็นหรือคำแนะนำที่ปรากฏในบทวิเคราะห์ฉบับนี้เป็นผลการประเมินจากด้านเทคนิค และปัจจัยพื้นฐาน โดยความเห็นทางด้านเทคนิคอาจมีความแตกต่างจากปัจจัยพื้นฐาน เนื่องจากการประเมินด้านเทคนิคได้ใช้วิธีที่แตกต่างกัน โดยมุ่งเน้นข้อมูลด้านราคา และปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์ที่ Bursa Malaysia Securities Berhad วิเคราะห์หลักทรัพย์

สิงคโปร์

รายงานฉบับนี้จะทำขึ้นบนวันและข้อมูลที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ บริษัท Maybank Research จำกัด ("MRPL") ในสิงคโปร์ไม่มีเงื่อนไขที่จะต้องปรับปรุงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้รับข้อมูลนี้ การเผยแพร่ในสิงคโปร์ ผู้รับรายงานฉบับนี้จะติดต่อกับ MRPL ในสิงคโปร์ ทั้งในแง่ของการแนะนำ หรือเกี่ยวข้องกับรายงานฉบับนี้ หากผู้รับรายงานฉบับนี้ไม่ได้เป็นนักลงทุน, ผู้เชี่ยวชาญทางการลงทุน หรือนักลงทุนประเภทสถาบัน (จำกัดความใน Section 4A ตามกฎหมาย Singapore Securities and Futures) ทั้งนี้ MRPL จะรับผิดชอบบนเนื้อหาที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ แต่เป็นการรับผิดชอบที่จำกัดความเขตตามกฎหมายที่กำหนด

ไทย

เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นการเฉพาะ ไม่ว่าส่วนใดส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ ไม่อนุญาตให้มีการคัดลอก จัดทำสำเนา ลอกเลียน หรือในความหมายที่ใกล้เคียง หรือการเผยแพร่ด้วยตนเองโดยไม่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าจากบริษัท หลักทรัพย์เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัท หลักทรัพย์เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("MST") จะไม่รับผิดชอบต่อผลที่ตามมาจากการกระทำของบุคคลที่ 3 ที่กระทำสิ่งที่ถูกห้ามดังกล่าว

ฝ่ายวิจัยหลักทรัพย์ของ บมจ. หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) มีวัตถุประสงค์ในการจัดทำบทวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนข้อมูลการลงทุนแก่นักลงทุนในประเทศและนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ ท่านสามารถดูรายละเอียดได้จาก <http://kelive.maybank-ke.co.th> ทั้งรายงานฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยฉบับภาษาอังกฤษของรายงานนี้เป็นฉบับแปลของบทวิเคราะห์ภาษาไทย อย่างไรก็ตาม บทวิเคราะห์บางส่วนจาก MST Research ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยก่อนอาจถูกแปลเป็นภาษาอังกฤษ ดังนั้นความล่าช้าอาจเกิดขึ้นในการส่งรายงานบทวิเคราะห์ฉบับภาษาอังกฤษให้กับนักลงทุน

MST อาจมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ หรือ มีความเป็นไปได้ที่จะเป็นผู้ออกตราสารอนุพันธ์ Derivatives Warrants บนหลักทรัพย์ที่ปรากฏอยู่ในบทวิเคราะห์ฉบับนี้ ดังนั้นนักลงทุนควรใช้วิจารณญาณพิจารณาถึงประเด็นนี้ ก่อนตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ MST หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และ/หรือ พนักงาน อาจมีส่วนเกี่ยวข้อง และ/หรือ การเป็นผู้รับประกันการจัดจำหน่ายในหลักทรัพย์ที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

การเปิดเผยผลการสำรวจของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) นี้ เป็นการดำเนินการตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสำรวจของ IOD เป็นการสำรวจและประเมินจากข้อมูล ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ ที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ และเป็นข้อมูลที่ผู้ลงทุนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ ดังนั้น ผลสำรวจดังกล่าวจึงเป็นการนำเสนอในมุมมองของบุคคลภายนอก โดยไม่ได้เป็นการประเมินการปฏิบัติ และมีได้มีการใช้ข้อมูลภายใน ในการประเมิน อนึ่ง ผลการสำรวจดังกล่าว เป็นผลการสำรวจ ณ วันที่ปรากฏในรายงานการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทยเท่านั้น ดังนั้น ผลการสำรวจ จึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มิได้ยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้องของ ผลการสำรวจดังกล่าวแต่อย่างใด

การเปิดเผยการประเมินดัชนีชี้วัดความคืบหน้าการป้องกันการมีสวนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Progress Indicators) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่จัดทำโดยสถาบันที่เกี่ยวข้องซึ่งมีการเปิดเผยโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์นี้ เป็นการดำเนินการตามนโยบายและตามแผนพัฒนาความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนโดยผลการประเมินดังกล่าว สถาบันที่เกี่ยวข้องอาศัยข้อมูลที่ได้รับจากบริษัทจดทะเบียนตามที่บริษัทจดทะเบียนได้ระบุในแบบแสดงข้อมูลเพื่อการประเมิน Anti-Corruption ซึ่งอ้างอิงข้อมูลมาจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) หรือในเอกสารหรือรายงานอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนนั้น แล้วแต่กรณี ดังนั้น ผลการประเมินดังกล่าวจึงเป็นการนำเสนอในมุมมองของสถาบันที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยมีได้เป็นการประเมินการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีได้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อการประเมิน เนื่องจากผลการประเมินดังกล่าวเป็นเพียงผลการประเมิน ณ วันที่ปรากฏในผลการประเมินเท่านั้น ดังนั้น ผลการประเมินจึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว หรือรับรองความถูกต้องครบถ้วนของผลการประเมินดังกล่าวแต่อย่างใด

สหรัฐอเมริกา

บทวิเคราะห์ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ในสหรัฐฯ ("US") สำหรับลูกค้าสถาบันในสหรัฐฯ เป็นสำคัญ (ตามคำนิยามใน Rule 15a-6 ภายใต้กฎหมาย Securities Exchange Act of 1934) โดย Wedbush Securities Inc. ("Wedbush"), เท่านั้น ซึ่งถือเป็น Broker-Dealer ที่ได้จดทะเบียนในสหรัฐฯ (ตามกฎหมาย Section 15 ของ Securities Exchange Act of 1934) ทั้งนี้ความรับผิดชอบในการเผยแพร่รายงานฉบับนี้อยู่ภายใต้ Wedbush ในสหรัฐฯ เท่านั้น รายงานฉบับนี้ไม่สามารถจัดตั้งถึงท่านได้ หาก Wedbush ไม่อนุญาต หรือภายใต้ข้อจำกัดของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ที่ไม่สามารถจัดตั้งถึงท่านได้ ทั้งนี้ผู้ได้รับรายงานฉบับนี้จะต้องทำความเข้าใจได้ว่า Wedbush ได้นำเสนอบทวิเคราะห์นี้ภายใต้หลักเกณฑ์ของการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย และหลักเกณฑ์การกำกับ

อังกฤษ

เอกสารฉบับนี้ได้ถูกเผยแพร่โดย บริษัท Maybank Securities (London) จำกัด (“MSUK”) ซึ่งได้รับอนุญาตและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ The Financial Services Authority และ Informational Purposes เท่านั้น เอกสารฉบับนี้ไม่ได้มีเจตนาที่จะเผยแพร่แก่บุคคลที่ถูกจำกัดความเป็นนักลงทุนรายย่อย (Retail Client) ตามความหมายของ The Financial Services and Markets Act 2000 ภายในประเทศอังกฤษ ข้อสรุปใดๆ ที่เกิดจากบุคคลที่ 3 เพื่อเป็นความสะดวกแก่ผู้ได้รับเอกสารฉบับนี้เท่านั้นทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีส่วนรับผิดชอบต่อความเห็น หรือความถูกต้องดังกล่าว และการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นความเสี่ยงของผู้รับเอกสารเท่านั้น นอกจากนี้ผู้รับเอกสารฉบับนี้ควรปรึกษาที่ปรึกษาทางภาษีของตนเองเพื่อให้เกิดความถูกต้องในการแนวทางดังกล่าว เพราะเอกสารฉบับนี้ไม่ได้ประเมินถึงกฎหมายเฉพาะทาง, บัญชี หรือที่ปรึกษาทางด้านภาษี

DISCLOSURES

Legal Entities Disclosures

มาเลเซีย: เอกสารฉบับนี้ได้จัดทำและเผยแพร่ในประเทศมาเลเซีย โดย Maybank Investment Bank Berhad (15938-H) ซึ่งเป็นในกลุ่มเดียวกับ Bursa Malaysia Berhad และเป็นผู้ถือใบอนุญาต Capital Market and Services ที่ออกโดย The Securities Commission ในประเทศมาเลเซีย **สิงคโปร์:** เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นและเผยแพร่ในประเทศสิงคโปร์ โดย MRPL (จดทะเบียนเลขที่ 198700034E) ภายใต้การกำกับดูแล Monetary Authority of Singapore **อินโดนีเซีย:** PT Maybank Sekuritas (“PTMSI”) (จดทะเบียนเลขที่ KEP-251/PM/1992) เป็นสมาชิกของ Indonesia Stock Exchange และอยู่ภายใต้การกำกับของ the Financial Services Authority (Indonesia) **ไทย:** MST (จดทะเบียนเลขที่ 0107545000314) เป็นสมาชิกของ The Stock Exchange of Thailand และอยู่ภายใต้การกำกับของ กระทรวงการคลัง และกลต. **ฟิลิปปินส์:** Maybank Securities Inc (จดทะเบียนเลขที่ 01-2004-00019) เป็นสมาชิกของ The Philippines Stock Exchange และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ The Securities and Exchange Commission **เวียดนาม:** บริษัท Maybank Securities Limited (ใบอนุญาตเลขที่ 117/GP-UBCK) ซึ่งใบอนุญาตอยู่ภายใต้ The State Securities Commission of Vietnam **ฮ่องกง:** MIB Securities (Hong Kong) Limited (Central Entity No: AAD284) ภายใต้กำกับโดย The Securities and Futures Commission **อินเดีย:** บริษัท MIB Securities India Private จำกัด (“MIBSI”) เป็น ส่วนหนึ่งของ The National Stock Exchange of India Limited and the Bombay Stock Exchange and is regulated by Securities and Exchange Board of India (“SEBI”) (จดทะเบียนเลขที่ INZ000010538) ทั้งนี้ MIBSI ได้จดทะเบียนกับ SEBI ประเภท 1 Merchant Banker (จดทะเบียนเลขที่ INM 000011708) and as Research Analyst (Reg No: INH000000057) **อังกฤษ:** Maybank Securities (London) Ltd (จดทะเบียนเลขที่ 2377538)เป็นสมาชิกที่ได้รับอนุญาต และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ The Financial Conduct Authority

Disclosure of Interest

มาเลเซีย: Maybank IBG และตัวแทนที่เกี่ยวข้อง อาจมีสถานะหรือมีความเกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ในเวลาใดเวลาหนึ่ง และอาจมีกิจกรรมที่มากขึ้นในฐานะ market maker หรือ อาจเป็นผู้รับประกันการจำหน่าย หรือเกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์นี้และอาจเป็นผู้ให้บริการด้านวาณิชธนกิจ, ให้คำปรึกษา หรือบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์นี้

สิงคโปร์: ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2568, Maybank Research Pte. Ltd และนักวิเคราะห์ที่วิเคราะห์หลักทรัพย์นี้ไม่มีส่วนได้เสียกับการให้คำแนะนำหลักทรัพย์ที่ปรากฏในบทวิเคราะห์ฉบับนี้

ไทย: MST อาจมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ หรือ มีความเป็นไปได้ที่จะเป็นผู้ออกตราสารอนุพันธ์ Derivatives Warrants บนหลักทรัพย์ที่ปรากฏอยู่ในบทวิเคราะห์ฉบับนี้ ดังนั้นนักลงทุนควรใช้วิจารณญาณพิจารณาถึงประเด็นนี้ ก่อนตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ MST หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และ/หรือ พนักงาน อาจมีส่วนเกี่ยวข้อง และ/หรือ การเป็นผู้รับประกันการจัดจำหน่ายในหลักทรัพย์ที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้

ฮ่องกง: ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2568, MIB Securities (Hong Kong) Limited และนักวิเคราะห์ที่ได้รับอนุญาต ไม่มีส่วนได้เสีย ในการให้คำแนะนำหลักทรัพย์ที่ปรากฏในบทวิเคราะห์ฉบับนี้

อินเดีย: ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2568 และ ณ วันสิ้นเดือนก่อนวันที่ตีพิมพ์บทวิเคราะห์ฉบับนี้ MIBSI นักวิเคราะห์ที่ได้รับอนุญาตหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง / ญาติไม่มีส่วนได้เสียทางการเงินหรือเป็นเจ้าของที่แท้จริงหรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียในหุ้นใด ๆ หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนในบริษัทอื่นๆ เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในบทวิเคราะห์

ในช่วงสิบสองเดือนที่ผ่านมา MIBSI และนักวิเคราะห์ที่ได้รับอนุญาตหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ได้รับคำตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัทที่กล่าวถึงในบทวิเคราะห์หรือบุคคลที่สามที่เกี่ยวข้องกับบทวิเคราะห์ฉบับนี้ เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในบทวิเคราะห์

ช่วง 3 ปีที่ผ่านมา Maybank IBG อาจมี หรือให้บริการแก่ผู้จัดการ หรือ ร่วมจัดการในการเสนอขายหลักทรัพย์ดังกล่าว หรือ ณ ปัจจุบัน อาจให้บริการแก่หลักทรัพย์ในตลาดแรก หรือหน่วยงานที่ได้มีการอ้างถึงในบทวิเคราะห์ฉบับนี้ หรืออาจให้บริการดังกล่าวภายใน 12 เดือนข้างหน้า ซึ่งเป็นการให้คำปรึกษา หรือบริการด้านการลงทุนที่มีนัยยะสำคัญ ที่อาจเกี่ยวข้องกับการลงทุนทางตรงหรือทางอ้อมได้

OTHERS

Analyst Certification of Independence

ความถูกต้องของมุมมองที่ผ่านบทวิเคราะห์ฉบับนี้ เป็นการสะท้อนถึงแนวความคิด และมุมมองของนักวิเคราะห์ และรวมถึงหลักทรัพย์หรือผู้ออกหลักทรัพย์เท่านั้น ผลตอบแทนของนักวิเคราะห์ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมของนักวิเคราะห์ไม่ได้ขึ้นอยู่กับ การให้คำแนะนำ หรือมุมมองผ่านบทวิเคราะห์ฉบับนี้

คำเตือน

Structure Securities ซึ่งเป็นตราสารที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของความเสี่ยงที่สูงขึ้นนั้น มีวัตถุประสงค์ที่จะเสนอขายให้แก่กลุ่มทุนที่มีความรู้ความเข้าใจ รวมถึงสามารถรับความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้มูลค่าตลาดของตราสารประเภทนี้ อาจเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ ตลาดเงินตลาดทุน การเมือง (รวมถึงอัตราดอกเบี้ย Spot/ล่วงหน้า และอัตราแลกเปลี่ยน), Time to Maturity, ภาวะตลาด และความผันผวน รวมถึงคุณภาพ/ ความน่าเชื่อถือของผู้ออก หรือหลักทรัพย์อ้างอิงนั้นๆ นักลงทุนที่ให้ความสนใจในการลงทุนตราสารประเภทนี้ จะต้องเข้าใจและวิเคราะห์ถึงตราสารประเภทนี้ด้วยตนเอง และปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญของตนในส่วนของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในตราสารประเภทนี้

ทั้งนี้ไม่ว่าส่วนใดส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ ไม่อนุญาตให้มีการคัดลอก, จัดทำสำเนา, ลอกเลียน หรือในความหมายที่ใกล้เคียง หรือการเผยแพร่ด้วยตนเอง โดยไม่ได้รับความเห็นชอบจาก Maybank IBG

Definition of Ratings

Maybank IBG Research uses the following rating system

BUY	Return is expected to be above 10% in the next 12 months (including dividends)
HOLD	Return is expected to be between 0% to 10% in the next 12 months (including dividends)
SELL	Return is expected to be below 0% in the next 12 months (including dividends)

Applicability of Ratings

The respective analyst maintains a coverage universe of stocks, the list of which may be adjusted according to needs. Investment ratings are only applicable to the stocks which form part of the coverage universe. Reports on companies which are not part of the coverage do not carry investment ratings as we do not actively follow developments in these companies.

THAI INSTITUTE OF DIRECTORS ASSOCIATION (IOD) CORPORATE GOVERNANCE REPORT RATING 2024



AAV	BR	ETE	KEX	OSP	SC	Score Range	Number of Logo	Description
ABM	BRI	FLOYD	KKP	PAP	SCAP	90-100	▲▲▲▲▲	Excellent
ACE	BRR	FN	KSL	PB	SCB	80-89	▲▲▲▲	Very Good
ACG	BSRC	FPI	KTB	PCC	SCC	70-79	▲▲▲	Good
ADVANC	BTG	FPT	KTC	PCSGH	SCCC	60-69	▲▲	Satisfactory
AE	BTS	FVC	KTMS	PDJ	SCG	50-59	▲	Pass
AF	BTW	GABLE	KUMWEL	PEER	SCGD	Lower than 50	No logo given	N/A
AGE	BWG	GC	LALIN	PG	SCGP	SUN	TIIPP	
AH	CBG	GCAP	LANNA	PHOL	SCM	SUTHA	TPS	
AIT	CENTEL	GFC	LH	PIMO	SCN	SVI	TQM	
AJ	CFRESH	GFPT	LHFG	PLANB	SDC	SYMC	TQR	
AKP	CHASE	GGC	LIT	PLAT	SEAFCO	SYNEX	TRP	
AKR	CHEWA	GLAND	LOXLEY	PLUS	SEAOL	SYNTEC	TRUBB	
ALLA	CHOW	GLOBAL	LPN	PM	SELIC	TASCO	TRUE	
ALT	CIMBT	GPSC	LRH	PORT	SENA	TBN	TRV	
AMA	CIVIL	GRAMMY	LST	PPP	SENX	TCAP	TSC	
AMARIN	CK	GULF	M	PPS	SGC	TCMC	TSTE	
AMATA	CKP	GUNKUL	MAJOR	PR9	SGF	TEAMG	TSTH	
AMATAV	CNT	HANA	MALEE	PRG	SGP	TEGH	TTA	
ANAN	COLOR	HARN	MBK	PRIME	SHR	TFG	TTB	
AOT	COM7	HENG	MC	PRM	SICT	TFMAMA	TTCL	
AP	CPALL	HMPRO	M-CHAI	PRTR	SIRI	TGE	TTW	
ASIMAR	CPAXT	HPT	MCOT	PSH	SIS	TGH	TU	
ASK	CPF	HTC	MFC	PSL	SITHAI	THANA	TVDH	
ASP	CPL	ICC	MFEC	PTT	SJWD	THANI	TVO	
ASW	CPN	ICHI	MINT	PTTEP	SKE	THCOM	TVT	
AURA	CPW	III	MODERN	PTTGC	SKR	THG*	TWPC	
AWC	CRC	ILINK	MONO	Q-CON	SM	THIP	UAC	
B	CRD	ILM	MOONG	QH	SMPC	THRE	UBE	
BAFS	CREDIT	IND	MOSHI	QTC	SNC	THREL	UBIS	
BAM	CSC	INET	MSC	RATCH	SNNP	TIPH	UKEM	
BANPU	CV	INSET	MST	RBF	SNP	TISCO	UPF	
BAY	DCC	INTUCH	MTC	RPC	SO	TK	UPOIC	
BBGI	DDD	IP	MTI	RPH	SONIC	TKS	UV	
BBL	DELTA	IRC	MVP	RS	SPALI	TKT	VARO	
BCH	DEMCO	IRPC	NCH	RT	SPC	TLI	VGI	
BCP	DITTO	IT	NER	RWI	SPI	TM	VIH	
BCPG	DMT	ITC	NKI	S	SPRC	TMILL	WACOAL	
BDMS	DOHOME	ITEL	NOBLE	S&J	SR	TMT	WGE	
BEC	DRT	ITTHI	NRF	SA	SSC	TNDT	WHA	
BEM	DUSIT	IVL	NSL	SAAM	SSF	TNITY	WHAUP	
BEYOND	EASTW	JAS	NTSC	SABINA	SSP	TNL	WICE	
BGC	ECF	JTS	NVD	SAK	SSSC	TOA	WINMED	
BGRIM	ECL	K	NWR	SAMART	STA	TOG	WINNER	
BJC	EGCO	KBANK	NYT	SAMTEL	STECON	TOP	ZEN	
BKIH	EPG	KCC	OCC	SAT	STGT	TPAC		
BLA	ERW	KCE	OR	SAV	STI	TPBI		
BPP	ETC	KCG	ORI	SAWAD	SUC	TIPL		



2S	AYUD	COCOCO	HUMAN	MEGA	PROUD	SINO	TFM	UP
AAI	BA	COMAN	IFS	METCO	PSG	SMT	TITLE	UREKA
ADB	BBIK	CPI	INSURE	MICRO	PSP	SPCG	TKN	VCOM
AEONTS	BC	CSS	JCK	NC	PSTC	SPVI	TMD	VIBHA
AHC	BE8	DTCENT	JDF	NCAP	PT	STANLY	TNR	VRANDA
AIRA	BH	EVER	JMART	NCL	PTECH	STPI	TPA	WARRIX
APCO	BIZ	FE	KGI	NDR	PYLON	SUPER	TPCH	WIN
APCS	BOL	FORTH	KJL	ONEE	QLT	SUSCO	TPCS	WP
APURE	BSBM	FSMART	KTIS	PATO	RABBIT	SVOA	TPLAS	
ARIP	BTC	FSX	KUN	PDG	RCL	SVT	TPOLY	
ARROW	CH	FTI	L&E	PJW	SAPPE	TACC	TRT	
ASIAN	CI	GEL	LHK	POLY	SECURE	TAE	TURTLE	
ATP30	CIG	GIFT	MATCH	PQS	SFLEX	TCC	TVH	
AUCT	CM	GPI	MBAX	PREB	SFT	TEKA	UBA	



A5	BVG	EASON	J	MCA	PRI	SISB	TFI	ZAA
ADD	CEN	EE	JCKH	META	PRIN	SKN	TMC	
AIE	CGH	EFORL	JMT	MGC	PROEN	SKY	TMI	
ALUCON	CHARAN	EKH	JPARK	MITSIB	PROS	SM D	TNP	
AMC	CHAYO	ESTAR	JR	MK	PTC	SMIT	TOPP	
AMR	CHIC	ETL	JSP	NAM	READY	SORKON	TRU	
ARIN	CHOTI	FNS	JUBILE	NOVA	ROCTEC	SPG	UEC	
ASEFA	CITY	GBX	KBS	NTV	SABUY	SST	UOBKH	
ASIA	CMC	GENCO	KCAR	NV	SALEE	STC	VL	
ASN	CPANEL	GTB	KIAT	OGC	SAMCO	STOWER	WAVE	
BIG	CSP	GYT	KISS	PACO	SANKO	STP	WFX	
BIOTEC	DEXON	ICN	KK	PANEL	SCI	SVR	WIK	
BIS	DOD	IIG	KWC	PHG	SE	SWC	XO	
BJCHI	DPAINT	IMH	LDC	PIN	SE-ED	TAKUNI	XPG	
BLC	DV8	IRCP	LEO	PRAPAT	SINGER	TC	YUASA	

Source: Thai Institute of Directors (IOD)

คำชี้แจง : ข้อมูล CG Score ประจำปี 2567 จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หมายเหตุ * บริษัทหรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีข้อขัดข้องในการกำกับดูแลกิจการ เช่น การกระทำผิดเกี่ยวกับหลักทรัพย์ การทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น
ซึ่งการใช้ข้อมูล CGR ควรตระหนักถึงข้อดังกล่าวประกอบด้วย

Anti-Corruption Progress Indicator 2024

ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม CAC									
ACE	B52	EVER	IP	M-CHAI	PRI	SFT	SOLAR	TQM	WP
ALT	BKIH	FLOYD	IT	MEDEZE	PRIME	SHR	SONIC	UOBKH	
AMARIN	BPS	GFC	J	MJD	PROEN	SINGER	SUPER	UREKA	
AMC	CHASE	GREEN	JDF	MOSHI	PROUD	SINO	TBN	VL	
ANI	CHG	HL	KJL	NEX	PTC	SJWD	TMI	VNG	
APCO	DITTO	HUMAN	LDC	NTSC	S	SKE	TPAC	WELL	
ASAP	ECL	IDL	LIT	PLE	SCAP	SNNP	TPP	WIN	
ได้รับการรับรอง CAC									
2S	BGC	DCC	HARN	L&E	OR	PTT	SGC	TFG	TSTH
AAI	BGRIM	DELTA	HEMP	LANNA	ORI	PTTEP	SGP	TFI	TTB
ADB	BLA	DEMCO	HENG	LH	OSP	PTTGC	SIRI	TFMAMA	TTCL
ADVANC	BPP	DEXON	HMPRO	LHFG	PAP	PYLON	SIS	TGE	TU
AE	BRI	DIMET	HTC	LHK	PATO	Q-CON	SITHAI	TGH	TURTLE
AF	BROOK	DMT	ICC	LPN	PB	QH	SKR	THANI	TVDH
AH	BRR	DOHOME	ICHI	LRH	PCSGH	QLT	SM	THCOM	TVO
AI	BSBM	DRT	ICN	M	PDG	QTC	SMIT	THIP	TWPC
AIE	BTG	DUSIT	IFS	MAJOR	PDJ	RABBIT	SMPG	THRE	UBE
AIRA	BTS	EA	III	MALEE	PG	RATCH	SNC	THREL	UBIS
AJ	BWG	EASTW	ILINK	MATCH	PHOL	RBF	SNP	TIDLOR	UEC
AKP	CAZ	ECF	ILM	MBAX	PIMO	RML	SORKON	TIPCO	UKEM
AMA	CBG	EGCO	INET	MBK	PK	RS	SPACK	TIPH	UPF
AMANAHA	CEN	EP	INOX	MC	PL	RWI	SPALI	TISCO	UV
AMATA	CENTEL	EPG	INSURE	MCOT	PLANB	S&J	SPC	TKN	VCOM
AMATAV	CFRESH	ERW	INTUCH	MEGA	PLANET	SA	SPI	TKS	VGI
AP	CGH	ETC	IRPC	MENA	PLAT	SAAM	SPRC	TKT	VBHA
APCS	CHEWA	ETE	ITC	META	PLUS	SABINA	SRICHA	TMD	VIH
AS	CHOTI	FNS	ITEL	MFC	PM	SAK	SSF	TMILL	WACOAL
ASIAN	CHOW	FPI	IVL	MFEC	PPP	SAPPE	SSP	TMT	WHA
ASK	CI	FPT	JAS	MINT	PPPM	SAT	SSSC	TNITY	WHAUP
ASP	CIG	FSMART	JMART	MODERN	PPS	SC	SST	TNL	WICE
ASW	CIMBT	FSX	JR	MONO	PQS	SCB	STA	TNP	WIJK
AWC	CM	FTE	JTS	MOONG	PR9	SCC	STGT	TNR	WPH
AYUD	CMC	GBX	K	MSC	PREB	SCCC	STOWER	TOG	XO
B	COM7	GC	KASET	MTC	PRG	SCG	SUSCO	TOP	YUASA
BAFS	CPALL	GCAP	KBANK	MTI	PRINC	SCGD	SVI	TOPP	ZEN
BANPU	CPAXT	GEL	KCAR	NATION	PRM	SCGP	SVOA	TPA	ZIGA
BAY	CPF	GFPT	KCC	NCAP	PROS	SCM	SVT	TPCS	BAM
BBGI	CPI	GGC	KCE	NEP	PRTR	SCN	SYMC	TPLAS	BE8
BBL	CPL	GLOBAL	KGEN	NER	PSH	SEAOL	SYNTEC	TRT	
BCH	CPN	GPI	KGI	NKI	PSL	SE-ED	TAE	TRU	
BCP	CPW	GPSC	KKP	NOBLE	PSTC	SELIC	TAKUNI	TRUE	
BCPG	CRC	GULF	KSL	NRF	PT	SENA	TASCO	TSC	
BEC	CSC	GUNKUL	KTB	OCC	PTECH	SENX	TCAP	TSI	
BEYOND	CV	HANA	KTC	OGC	PTG	SFLEX	TEGH	TSTE	
N/A									
3K-BAT	BDMS	CPNREIT	GLAND	KWC	M-STOR	PRO	SHREIT	TCJ	TTW
A	BEAUTY	CPT	GLOCON	KYE	NC	PROSPECT	SIAM	TCOAT	TU-PF
AAV	BEM	CPTGF	GRAMMY	LALIN	NCH	PTL	SIRIP	TEAM	TWP
ACC	BH	CRANE	GRAND	LEE	NEW	QHHR	SISB	TEAMG	TWZ
ACG	BIG	CSP	GRORIT	LHHOTEL	NFC	QHOP	SKN	TEKA	TYCN
AEONTS	BIOTEC	CSR	GVREIT	LHPF	NNCL	QHPPF	SKY	TFIF	UAC
AFC	BIZ	CSS	GYT	LHSC	NOVA	RAM	SLP	TFM	UMI
AGE	BJC	CTARAF	HFT	LOXLEY	NSL	RCL	SM	TGPRO	UNIQU
AHC	BJCHI	CTW	HPF	LPF	NTV	RICHY	SMT	TH	UP
AIMCG	BKD	CWT	HTECH	LPH	NUSA	RJH	SNNP	THAI	UPOIC
AMIRT	BKKCP	DCON	HUMAN	LST	NV	ROCK	SO	THE	URBNPF
AIT	BLISS	DDD	HYDROGEN	LUXF	NVD	ROH	SOLAR	THG	UTP
AJA	BOFFICE	DIF	IFEC	MACO	NYT	ROJNA	SPCG	THL	UVAN
AKR	BR	DREIT	IMPACT	MANRIN	OHTL	RPC	SPG	TIF1	VARO
ALLA	BROCK	DTCENT	INETREIT	MATI	OISHI	RPH	SPRIME	TK	VPO
ALLY	BRRGIF	DTCI	INGRS	MAX	ONEE	RSP	SQ	TKC	VRANDA
ALUCON	BTNC	EASON	INSET	M-CHAI	PACE	S	SRIPANWA	TLHPF	WAVE
AMARIN	BTSIGIF	EE	IT	MCS	PAF	S11	SSC	TLI	WFX
AMATAR	BUI	EGATIF	ITD	MDX	PCC	SABUY	SSPF	TNPC	WGE
AMR	B-WORK	EMC	JASIF	METCO	PEACE	SAFARI	SSTRT	TNPF	WHABT
ANAN	CCET	ERWPF	JCK	MICRO	PERM	SAM	STANLY	TOA	WHAIR
AOT	CCP	ESSO	JCT	MIDA	PF	SAMART	STECON	TPBI	WHART
APCO	CGD	EVER	JDF	M-II	PIN	SAMCO	STECH	TIPL	WORK
APEX	CH	F&D	JWD	MIPF	PLE	SAMTEL	STHAI	TIPIP	WORLD
APURE	CHARAN	FANCY	KAMART	MIT	PMTA	SAUCE	STI	TPOLY	
AQ	CHAYO	FMT	KBSPIF	MJD	POLAR	SAWAD	STPI	TPRIME	
ASAP	CITY	FN	KC	MJLF	POMPUI	SAWANG	SUC	TR	
ASEFA	CIVIL	FORTH	KDH	MK	POP	SCAP	SUN	TRC	
ASIA	CK	FTI	KEX	ML	PORT	SCI	SUPER	TRITN	
ASIMAR	CKP	FTREIT	KIAT	MNIT	POST	SCP	SUPEREIF	TRUBB	
AURA	CMAN	FUTUREPF	KISS	MNIT2	PPF	SDC	SUTHA	TSE	
B52	CMR	GAHREIT	KKC	MNRF	PRAKIT	SEAFCO	SYNEX	TSR	
BA	CNT	GENCO	KPNPF	MOSHI	PRECHA	SFP	TC	TTI	
BAREIT	CPH	GIFT	KTBSTMR	M-PAT	PRIME	SHANG	TCC	TTLPF	
BCT	CPNCG	GL	KTIS	MPIC	PRIN	SHR	TCCC	TTT	

Source : Thai Institute of Directors

- คำชี้แจง ข้อมูลบริษัทที่เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ข้อมูล ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 มี 2 กลุ่ม คือ
- ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม CAC
 - ได้รับการรับรอง CAC